

**Strategia rozwoju  
Wydziału Chemii  
Uniwersytetu w Białymstoku  
na lata 2023-2030**

**Białystok 2023**

*Przygotowane przez:*

**Kolegium dziekańskie**

pod przewodnictwem prof. dr hab. Joanny Karpińskiej  
w składzie:

dr hab. Aneta Petelska, prof. UwB

dr hab. Beata Kalska-Szostko, prof. UwB

dr hab. Edyta Nalewajko-Sieliwoniuk

---

Wydział Chemii Uniwersytetu w Białymstoku został powołany do życia w 2019 roku w wyniku podziału Wydziału Biologiczno-Chemicznego Uchwałą Senatu UwB nr 2476 z dnia 26 czerwca 2019. Jako część Uniwersytetu w Białymstoku realizuje strategię macierzystej uczelni z udziałem nauczycieli akademickich Wydziału, pracowników inżynieryjno-technicznych, pracowników bibliotek, administracji i obsługi, studentów i doktorantów. Tematyka badawcza Wydziału skupia się wokół szeroko pojętych zagadnień związanych z chemią organiczną, nieorganiczną i analityczną, a w szczególności: chemią materiałową, chemicznym bezpieczeństwem żywności, chemią teoretyczną, czy też monitoringiem środowiska.

Wydział Chemii kształci studentów na kierunkach: chemia (studia pierwszego i drugiego stopnia), jakość i bezpieczeństwo środowiska - studia pierwszego stopnia, chemia kryminalistyczna i sądowa (studia drugiego stopnia), na studiach doktoranckich z zakresu chemii oraz w szkole doktorskiej nauk ścisłych i przyrodniczych. Oferta programowa studiów uwzględnia zapotrzebowanie nowoczesnej gospodarki opartej na wiedzy i innowacji, przygotowuje studentów do kariery zawodowej opartej na najnowszych osiągnięciach z dziedziny nauk ścisłych i przyrodniczych.

Głównym celem działalności Wydziału Chemii jest umożliwienie wszechstronnego rozwoju intelektualnego i naukowego pracowników oraz studentów z uwzględnieniem najnowszych osiągnięć w naukach ścisłych i przyrodniczych oraz potrzeb Regionu. Czynione są starania, by absolwenci Wydziału zostali wyposażeni we wszechstronną wiedzę i umiejętności z zakresu studiów, jak również kompetencje pozwalające na przystosowanie się do zmieniających się wymagań na rynku pracy.

Ponadto, działania Wydziału koncentrują się na kształtowaniu społecznych postaw młodzieży w zakresie kultury, tradycji i poszanowania obyczajów akademickich. Studenci w trakcie studiów, oprócz wiedzy z obszaru kształcenia, nabywają umiejętności tworzenia warsztatu pracy, odpowiedzialności za podejmowane działania, sumienności i rzetelności, umiejętności interpretacji uzyskiwanych wyników badań eksperymentalnych oraz stawiania na ich podstawie wniosków. Dodatkowo, poprzez możliwość pracy w samorządzie

---

studenckim i kołach naukowych, kształtują odpowiedzialne postawy obywatelskie. Misją Wydziału jest także uczestniczenie w kształceniu elit intelektualnych dla Regionu.

Nadrzędnym naszym celem jest dążenie, do tego aby dyplom ukończonych studiów na Wydziale Chemii UwB był wysoko ceniony nie tylko w kraju, ale i za granicą. Do realizacji tego zadania niezbędny jest wysiłek całej społeczności jednostki, dbającej o wysoki poziom badań naukowych, zgodnie współpracującej, tworzącej zespół ludzi otwartych, szanujących godność osobistą jednostki, z partnerskim stosunkiem do studentów.

Założenia strategii rozwoju Wydziału Chemii UwB wpisują się w Strategię Uniwersytetu w Białymstoku na lata 2022-2030 i obejmują następujące długofalowe działania:

- utrzymanie wysokiej jakości kształcenia na wszystkich realizowanych przez Wydział kierunkach i stopniach studiów;
- zapewnienie studentom wszechstronnego i pełnego wykształcenia na najwyższym poziomie poprzez dostosowanie programów studiów do wymagań rynku pracy;
- uczestnictwo w światowym nurcie badań poprzez podejmowanie i rozwijanie nowoczesnej i oryginalnej tematyki badawczej;
- podniesienie jakości prowadzonych badań poprzez zacieśnienie współpracy z wiodącymi ośrodkami akademickimi w kraju i zagranicą;
- ciągła modernizacja infrastruktury badawczej;
- awans Wydziału w krajowych rankingach wydziałów o podobnym charakterze;
- zwiększenie otwarcia na środowisko zewnętrzne Uniwersytetu, w tym umocnienie współpracy ze środowiskiem biznesowym;
- wzmacnianie więzi z absolwentami Wydziału.

### **OBSZAR NAUKA:**

**Cel I – Wzmocnienie znaczenia i pozycji naukowej Wydziału na tle krajowych i zagranicznych instytucji badawczych.**

---

Cel ten będzie zrealizowany poprzez podjęcie następujących działań:

1. Utrzymanie uprawnień do nadawania stopnia doktora i doktora habilitowanego w dziedzinie nauk ścisłych i przyrodniczych, w dyscyplinie nauki chemiczne;
2. Podejmowanie nowatorskich projektów naukowych wpisujących się w główny nurt światowej nauki;
3. Zwiększenie liczby projektów badawczych, w tym wykonywanych w ramach współpracy z wiodącymi, krajowymi ośrodkami badawczymi;
4. Nawiązanie i zacieśnienie współpracy naukowej z zagranicznymi ośrodkami badawczymi;
5. Wykorzystanie potencjału badawczego Kampusu Uniwersyteckiego i Centrum Syntezy i Analizy BioNanoTechno do podejmowania interdyscyplinarnych projektów naukowych;
6. Wzrost liczby publikacji pracowników w czasopismach o wysokiej randze;
7. Uzyskiwanie i wdrażanie patentów polskich i zagranicznych;
8. Poprawa zajmowanego przez Wydział miejsca w krajowych rankingach instytucji badawczych.

## **Cel II - Poprawa sytuacji finansowej Wydziału:**

1. Opracowanie i wdrożenie finansowego systemu motywującego pracowników do aktywnego aplikowania o fundusze do finansowania przedsięwzięć naukowych i dydaktycznych ze źródeł krajowych i europejskich;
2. Pozyskiwanie finansowania z Regionalnych Programów, Programu Kapitał Ludzki, Programu Infrastruktura i Środowisko oraz innych funduszy, w tym europejskich;
3. Zwiększenie liczby pozyskiwanych grantów z NCN, NCBiR oraz innych źródeł finansowania (w tym grantów europejskich we współpracy z partnerami zagranicznymi);
4. Współpraca z jednostkami samorządowymi oraz przedsiębiorcami;
5. Stworzenie komercyjnej oferty badań i ekspertyz w ramach działalności usługowej na rzecz podmiotów biznesowych i organów administracji państwowej;

- 
6. Utworzenie oferty odpłatnych kierunków studiów/specjalności w języku angielskim, a także poszerzenie oferty studiów podyplomowych.

**Cel III – Zacieśnienie współpracy naukowej z otoczeniem społeczno-biznesowym Wydziału:**

1. Stworzenie platformy wymiany wiedzy naukowej z praktykami z branży biznesowej i przemysłowej;
2. Zintensyfikowanie współpracy z interesariuszami zewnętrznymi, co może zwiększyć liczbę zgłoszeń patentowych z udziałem pracowników Wydziału;
3. Udostępnienie na stronie internetowej Wydziału informacji o potencjale naukowo-badawczym Wydziału;
4. Stworzenie na wydziałowej stronie internetowej aktualnej oferty analiz/ekspertyz dla osób/instytucji zewnętrznych.
5. Promowanie potencjału badawczego Wydziału poprzez organizację konferencji tematycznych dla organów administracji państwowej, samorządowców i lokalnych przedsiębiorców;

**ROZWÓJ KADRY I WYDZIAŁU:**

1. Monitorowanie rozwoju kadry naukowej oraz wyznaczenie priorytetowych kierunków badań;
2. Prowadzenie polityki kadrowej pozwalającej na utrzymanie odpowiedniej struktury wiekowej pracowników, na podstawie analizy potrzeb naukowych i dydaktycznych Wydziału;
3. Utrzymanie warunków sprawnego uzyskiwania stopni i tytułów naukowych;
4. Doskonalenie kryteriów oceny kadry naukowej oraz systemu awansu i nagradzania pracowników;
5. Wspieranie podnoszenia kwalifikacji przez pracowników; zachęcanie do udziału w różnorodnych kursach i szkoleniach oraz stażach, w tym zagranicznych poprzez wsparcie finansowe ze strony Wydziału;

- 
6. Kreowanie atmosfery współpracy, dyskusji i wymiany informacji między młodszą i starszą kadrami akademicką, w tym organizacja seminariów naukowych z udziałem zaproszonych gości spoza Wydziału;
  7. Poszukiwanie funduszy na stypendia dla doktorantów i młodych naukowców;
  8. Tworzenie systemu motywacyjnego zachęcającego do dużej aktywności publikacyjnej i aplikowania o granty;
  9. Modyfikacja struktury Wydziału wynikająca z rozwoju kadry Wydziału.
  10. Restrukturyzacja zatrudnienia - w celu zwiększenia liczby wysoko wykwalifikowanej kadry do obsługi zaawansowanej aparatury badawczej.

### **OBSZAR KSZTAŁCENIE:**

#### **Cel I – Rozwój oferty edukacyjnej:**

1. Tworzenie na bazie potencjału naukowego i kadrowego Wydziału nowych specjalności i kierunków studiów uwzględniających aktualne potrzeby kandydatów, regionu i kraju;
2. Rozszerzanie oferty edukacyjnej poprzez zapraszanie wykładowców z wiodących krajowych i zagranicznych ośrodków akademickich, a także przedstawicieli przedsiębiorców;
3. Włączanie najzdolniejszych studentów do realizacji projektów badawczych prowadzonych na Wydziale (praca w kołach naukowych, uczestnictwo w projektach);
4. Oferowanie w programach kształcenia studiów drugiego i trzeciego stopnia specjalistycznych kursów języka angielskiego oraz przedmiotów w języku angielskim;
5. Prowadzenie działań na rzecz pozyskiwania najlepszych kandydatów na studia (spośród uczestników olimpiad i konkursów przedmiotowych, w tym oferowanych przez Wydział);
6. Zacieśnienie współpracy z lokalnymi liceami poprzez tworzenie klas patronackich;
7. Rozwój nowoczesnych metod kształcenia (w tym kształcenia na odległość, e-learning);
8. Wykorzystanie w ofercie edukacyjnej nowoczesnych urządzeń zakupionych z funduszy zewnętrznych;

- 
9. Tworzenie ofert studiów podyplomowych i kursów doszkalających skierowanych do różnych grup zawodowych (kształcenie przez całe życie);
  10. Utrzymanie możliwości nabywania przez studentów Wydziału uprawnień pedagogicznych do nauczania chemii w szkołach podstawowych i ponadpodstawowych;
  11. Pozyskiwanie funduszy na nagrody dla najlepszych absolwentów studiów drugiego stopnia.

### **Cel II – Zwiększenie umiędzynarodowienia studiów na Wydziale:**

1. Stworzenie warunków do studiowania studentom zagranicznym poprzez utworzenie oferty studiów stacjonarnych w języku angielskim;
2. Utworzenie oferty studiów podyplomowych i kursów doszkalających w języku angielskim;
3. Utworzenie strony internetowej Wydziału w języku angielskim;
4. Ciągły wzrost umiędzynarodowienia poprzez zwiększenie liczby umów dwustronnych w ramach programu Erasmus+ oraz zwiększenie udziału studentów w programach wymiany międzynarodowej;
5. Pozyskiwanie funduszy zewnętrznych na zwiększenie finansowania stypendiów;
6. Starania o przyjazdy stypendystów Fulbright'a.

### **Cel III – Podnoszenie jakości kształcenia:**

1. Doskonalenie programów studiów i wprowadzanie nowych przedmiotów uwzględniających trendy społeczno-gospodarcze, opinie absolwentów i pracodawców oraz najnowsze osiągnięcia w naukach chemicznych;
2. Tworzenie warunków do wszechstronnego rozwoju studentów poprzez organizację staży i praktyk;
3. Zwiększenie oferty przedmiotów w językach obcych;
4. Reagowanie na potrzeby nauki i gospodarki poprzez modyfikację programów studiów, bądź tworzenie nowych kierunków studiów oraz specjalności je uwzględniających;
5. Doskonalenie systemu zapewnienia jakości kształcenia;



- 
6. Doskonalenie systemu monitorowania losów absolwentów oraz uwzględnienia ich opinii w procesie doskonalenia jakości kształcenia;
  7. Zacieśnienie współpracy z pracodawcami oraz uwzględnianie ich opinii podczas modyfikacji programów kształcenia lub tworzenia nowych specjalności i kierunków studiów;
  8. Systematyczna współpraca z Radą Konsultacyjną przy Wydziale Chemii UwB, składającą się z naukowców, nauczycieli oraz pracodawców;
  9. Stwarzanie zachęt dla pracowników do podnoszenia umiejętności dydaktycznych poprzez udział w konferencjach, seminariach, warsztatach dydaktycznych i szkoleniach;
  10. Promocja najlepszych i zaangażowanych w dydaktykę nauczycieli;

#### **WSPÓŁPRACA Z OTOCZENIEM WYDZIAŁU:**

1. Systematyczne poszerzanie oferty wykładów i warsztatów skierowanych do szkół podstawowych i średnich;
2. Rozszerzenie oferty zajęć w Akademii Młodego Badacza;
3. Systematyczna popularyzacja nauk przyrodniczych i ścisłych ze szczególnym uwzględnieniem chemii;
4. Systematyczne zwiększanie oferty przedmiotów ogólnouczelnianych prowadzonych przez pracowników Wydziału;
5. Zacieśnienie współpracy z organami administracji terytorialnej w zakresie popularyzacji nauki;
6. Podejmowanie różnorodnych działań promocyjnych, szczególnie wśród maturzystów, mających na celu rozpropagowanie informacji o Wydziale i prowadzonych kierunkach studiów/specjalnościach;
7. Włączenie pracodawców do procesu tworzenia i oceny programów kształcenia i nowych specjalności (Rada Konsultacyjna przy Wydziale Chemii UwB);
8. Zacieśnienie współpracy z innymi uczelniami w Regionie;
9. Rozwijanie współpracy Wydziału z otoczeniem społeczno-gospodarczym w Regionie;

10. Rozwijanie współpracy z krajowymi i zagranicznymi towarzystwami naukowymi (PTChem, ECS i inne);
11. Rozwijanie współpracy z Polską Izbą Przemysłu Chemicznego;
12. Współpraca z nauczycielami szkół podstawowych i ponadpodstawowych w organizowaniu i realizacji praktyk pedagogicznych studentów Wydziału;
13. Umocnienie współpracy, służenie doradztwem i wsparciem merytorycznym w pracy zawodowej nauczycieli chemii - absolwentów Wydziału;
14. Współpraca z lokalnymi szkołami i pomoc w aplikowaniu o finansowanie projektów dydaktycznych;
15. Kształtowanie opinii społecznych poprzez systematyczne publikowanie artykułów i komentarzy dotyczących problemów związanych z bezpieczeństwem chemicznym żywności i środowiska;
16. Udoskonalanie systemu promocji poprzez wykorzystanie nowoczesnych form przekazu informacji oraz stała modyfikacja jakości materiałów promocyjnych.